

YAYASAN WAHANA BHAKTI KARYA HUSADA

STIKes RSPAD GATOT SOEBROTO



RENCANA STRATEGIS PENELITIAN 2020 - 2025

**STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO GATOT SOEBROTO
JAKARTA**

**Jl. Dr. Abdurrahman Saleh No. 24 Jakarta Pusat
Telp.(021) 3446463.3441008(Ext.2631), Fax.(021) 3446463**



**YAYASAN WAHANA BHAKTI KARYA HUSADA
STIKes RSPAD GATOT SOEBROTO**

Jl. Dr. Abdurrahman Saleh No. 24 Jakarta Pusat 10410 Tlp & Fax 021-3446463, 021-3454373
Website : www.stikesrspadgs.ac.id, Email : info@stikesrspadgs.ac.id



**SURAT KEPUTUSAN
NOMOR SKep/22B/XI/2020**

TENTANG

**RENCANA STRATEGIS PENELITIAN STIKes RSPAD GATOT SOEBROTO
TAHUN 2020**

KETUA STIKes RSPAD GATOT SOEBROTO

- Menimbang** : a. Bahwa Pencapaian visi STIKes RSPAD Gatot Soebroto menekankan pentingnya Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat melalui Penerapan dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan.
b. Bahwa untuk maksud tersebut pada huruf a di atas, Ketua STIKes RSPAD Gatot Soebroto dipandang perlu menerbitkan Surat Keputusan tentang Rencana Strategi (Renstra) Penelitian Ketua STIKes RSPAD Gatot Soebroto Tahun 2020-2025
- Mengingat** : a. Undang – Undang No. 20 Tahun 2013 tentang Sitem Pendidikan Tinggi
b. Undang –Undang No 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian Pengembangan, dan penerapan Ilmu Pengetahuan dan Tehnologi.
c. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi pasal 61 ayat 2 ;
d. Undang-Undang No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
e. Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomer 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi
f. Peraturan Yayasan Wahana Bhakti Karya Husada nomor 01/YWBHK/X/2020 tanggal 02 Oktober 2020 Statuta STIKes RSPAD Gatot Soebroto
- Memperhatikan** : Program Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat tentang Rencana Strategi (Renstra) Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : Rencana Strategi (Renstra) Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto 2016-2020 ;
- Pertama** : Naskah Rencana Strategi (Renstra) Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto 2020-2025 merupakan acuan bagi Unit Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STIKes RSPAD Gatot Soebroto.



YAYASAN WAHANA BHAKTI KARYA HUSADA
STIKes RSPAD GATOT SOEBROTO

Jl. Dr. Abdurrahman Saleh No. 24 Jakarta Pusat 10410 Tlp & Fax 021-3446463, 021-3454373
Website : www.stikesrspads.ac.id, Email: info@stikesrspads.ac.id



Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak di tetapkan dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan didalamnya akan di tinjau kembali dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 23 November 2020

Ketua STIKes RSPAD Gatot Soebroto,

Didin Syaefudin, SKp, MARS

Tembusan :

1. Ketua Yayasan Wahana Bhakti Karya Husada
2. Wakil Ketua, I, II, III STIKes RSPAD Gatot Soebroto
3. Ketua LPMI STIKes RSPAD Gatot Soebroto
4. Ketua LPPM STIKes RSPAD Gatot Soebroto

KATA PENGANTAR

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) STIKes RSPAD Gatot Soebroto menyusun dokumen **Rencana Strategis Penelitian** sebagai acuan dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian sesuai dengan Visi dan Misi STIKes RSPAD Gatot Soebroto yaitu “Menjadi perguruan tinggi kesehatan yang professional dan unggul dalam kesehatan matra pada tahun 2030”.

Penelitian merupakan salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi. Penelitian harus berperan dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Penelitian yang dilakukan merupakan kewajiban dosen yang dilaksanakan setiap satu tahun sekali. Unit Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) STIKes RSPAD Gatot Soebroto menyusun dokumen **Rencana Strategis Penelitian** sebagai acuan dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian sesuai dengan Visi STIKes RSPAD Gatot Soebroto.

Rencana Strategis ini terwujud berkat kerjasama dan dedikasi Penyusun Rencana Strategis oleh LPPM STIKes RSPAD Gatot Soebroto, serta berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Kami menyadari masih terdapat kekurangan di dalam penyusunan Rencana Strategis ini. Akhirnya kami berharap semoga buku Rencana Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto dapat bermanfaat bagi kita semua.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN	3
Latar Belakang	3
Dasar Hukum	4
Maksud dan Tujuan	4
Prinsip dan Nilai	5
BAB II KONDISI UMUM DAN ANALISIS SWOT	6
Kondisi Umum	6
Analisis SWOT	9
BAB III VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN STRATEGI	13
BAB IV ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI	13
BAB V PROGRAM STRATEGI STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO	18
Bidang Penelitian	18
BAB V PENUTUP	23

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Rencana Induk Penelitian merupakan Rencana Strategis penelitian dalam rangka memenuhi Standar Nasional Penelitian yang dimuat dalam Peraturan Menteri Pendidikan Kebudayaan RI No 49 Tahun 2014 tentang Standar Pendidikan Nasional. Ruang lingkup Standar Nasional Penelitian yang dimaksud pada pasal 49 adalah standar hasil, isi, proses penilaian, peneliti, sarana dan prasarana, pengelolaan, pendanaan dan pembiayaan penelitian. Standar Hasil Penelitian perguruan tinggi harus diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Untuk memenuhi standar pengelolaan penelitian, Rencana Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto memiliki makna perencanaan strategis dalam penelitian yang mencakup bagaimana mengalokasikan sumber daya (SDM, Fasilitas dan Kelembagaan) yang ada berdasarkan pertimbangan analisis efisiensi dan SWOT (*strengthen, weakness, opportunity dan threat*).

Rencana Strategis penelitian di STIKes RSPAD Gatot Soebroto selanjutnya disebut sebagai Rencana Induk Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto. Ditinjau dari sudut pandang suatu proses, Rencana Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto adalah alat untuk menentukan keberlanjutan penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto selama lima tahun mendatang. Rencana Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto dapat juga dikatakan sebagai arah kebijakan dan sarana pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu 5 tahun.

Penentuan jarak waktu yang digunakan didasarkan kepada perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang relatif dinamis serta mengacu pada kebijakan strategis nasional bidang penelitian. Sedangkan ditinjau dari sudut pandang suatu hasil/output/outcome, Rencana Strategis Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto adalah alat untuk menentukan target hasil yang diharapkan sesuai dengan Visi dan Misi STIKes RSPAD Gatot Soebroto. Penyusunan dimulai dengan pengkajian isu lokal, regional dan kebijakan nasional bidang penelitian. Selanjutnya dengan

mempertimbangkan kondisi internal (kekuatan dan kelemahan) dan eksternal (peluang dan tantangan), analisis SWOT dilakukan untuk menghasilkan Rencana Strategis penelitian yang bertujuan untuk menyelesaikan masalah yang sangat diperlukan masyarakat dan memecahkan permasalahan/isu-isu kritis lokal, regional maupun nasional. Menyelaraskan dengan Visi STIKes RSPAD Gatot Soebroto yang dituangkan dalam Renstra dan Statuta STIKes RSPAD Gatot Soebroto, kemudian ditentukanlah strategi, kebijakan, program, dan rencana kegiatan, rencana pembiayaan dan Indikator Kinerja Utama (IKU) penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto periode 2020-2025.

B. Dasar Hukum

1. Undang – Undang RI Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
2. Undang – Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Menteri Pendidikan Kebudayaan RI No 49 Tahun 2014 tentang Standar Pendidikan Nasional.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi
5. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.

C. Maksud dan Tujuan

1. Maksud Perencanaan Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto dimaksudkan untuk :
 - a. Menjamin kesinambungan pelaksanaan program institusi
 - b. Menyiapkan kerangka kerja yang berkesinambungan dalam pengembangan penelitian.
 - c. Menyiapkan strategi dalam pengelolaan sumberdana
2. Tujuan disusunnya perencanaan strategis adalah sebagai pedoman pelaksanaan penyelenggaraan penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto tahun 2020 – 2025.

D. Prinsip dan Tata Nilai

Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto jelas merupakan ujung tombak kemajuan pendidikan di STIKes RSPAD Gatot Soebroto, karena penelitian secara khusus menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari proses pendidikan dan juga Pengabdian Kepada Masyarakat (PPM). Sesuai dengan Tri Dharma perguruan tinggi, ketiganya baik proses pendidikan, penelitian dan pengabdian merupakan sinergitas proses, sehingga penelitian yang dilaksanakan berorientasi penelitian dasar untuk penguatan pendidikan dan kelembagaan, dan riset berorientasi pengabdian kepada masyarakat.

1. Prinsip

- a. Pengembangan Penelitian Unggulan dan Pusat Penelitian Unggulan
- b. Pembiayaan Penelitian
- c. Pengembangan Kelembagaan dan Infrastruktur
- d. Peningkatan Kapasitas Peneliti dan Penelitian

2. Tata Nilai

Tata nilai yang dijunjung tinggi dalam suasana akademik dengan mengedepankan KORSA yaitu Kejujuran, Otonomi, Respect, Smart dan Altruisme

K : Kejujuran, Lulusan memiliki kepribadian yang jujur

O : Otonomi, dimana mahasiswa memiliki kemampuan mengatur diri karena mampu berfikir logis dan memutuskan

R : *Respect*, Mahasiswa harus responsive

S : *Smart*, berwawasan luas, komunikatif dan kompetitif

A : *Altruisme*, peka dan peduli serta ikhlas dan tanpa pamrih

BAB II

KONDISI UMUM DAN ANALISIS SWOT

A. Kondisi Umum

Pengembangan penyelenggaraan institusi Akademi keperawatan dan STIKes RSPAD Gatot Soebroto yaitu menjadi STIKes RSPAD Gatot Soebroto dengan membuka sarjana keperawatan dan program studi ners serta sarjana kebidanan dan profesi bidan. Akademi Keperawatan RSPAD Gatot Soebroto dan Akademi Kebidanan RSPAD Gatot Soebroto melakukan penggabungan menjadi STIKES RSPAD Gatot Soebroto berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 769/M/2020 tanggal 24 Agustus 2020 dibawah Yayasan Wahana Bhakti Karya Husada dengan membuka program studi Sarjana Keperawatan dan profesi Ners serta Sarjana Kebidanan dan profesi bidan. Program studi ini direncanakan akan dibuka mulai tahun akademik 2020-2021. Pengelolaan penelitian dilakukan oleh unit penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan Tahun 2020 menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat.

Luaran penelitian masih perlu ditingkatkan dengan berorientasi pada produk untuk kesejahteraan masyarakat ataupun untuk menyelesaikan masalah baik regional maupun nasional . Rencana Induk Penelitian periode ini telah menjadi pedoman yang efektif. Penelitian mengacu pada pilar penelitian yaitu pelayanan dan pendidikan kebidanan, serta penelitian unggulan yaitu kesehatan ibu dan anak. Setiap pilar memiliki sejumlah topik penelitian yang ditetapkan berdasarkan kekuatan penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto, isu lokal/nasional/regional serta tuntutan/kebutuhan pengguna jasa. Peta jalan setiap pilar penelitian menjadi acuan peneliti yang mengarahkan penelitian pada suatu capaian baik berupa data dasar dari hasil survey, evaluasi kebijakan hingga sampai produk yang dapat dihilirkan/dikomersialisasi bersama mitra.

Strategi ini diterapkan menyeluruh dan mendorong para peneliti untuk fokus pada topik penelitian spesifik yang menghasilkan. Setiap kegiatan penelitian dipandu oleh road map. Kompleksitas topik penelitian mendorong peneliti untuk bekerjasama dengan sesama peneliti/tim peneliti serta menyertakan keterlibatan mahasiswa baik di lingkungan STIKes RSPAD Gatot Soebroto maupun di luar STIKes RSPAD Gatot Soebroto. Pada saat yang sama,

kompetensi peneliti lebih terjamin dan keberlanjutan topik utama dapat terjaga.

Dampak signifikan yang diharapkan dari implementasi Rencana Strategis 2020-2025 adalah:

1. Data/hasil penelitian menjadi bagian dari bahan ajar perkuliahan
2. Teknologi atau kebijakan yang dihasilkan penelitian dapat diaplikasikan kepada masyarakat melalui kegiatan pengabdian masyarakat.
3. Peneliti mendapatkan umpan balik (*feedback*) dari proses aplikasi hasil penelitian atau kebijakan di masyarakat

Dalam Renstra periode ini akan dilakukan upaya “mempertahankan” kualitas yang sudah diraih dan “meningkatkan” ke level yang lebih luas, yaitu kawasan nasional. Khusus untuk penelitian, penekanannya adalah perbaikan hasil penelitian yang sejalan dengan kebutuhan lokal, regional hingga nasional. Dengan mempertimbangkan STIKes RSPAD Gatot Soebroto sebagai lembaga institusi pendidikan yang memiliki visi dalam hal kesehatan matra maka pada selanjutnya penelitian diproyeksikan pada penelitian yang mengarah pada masalah kesehatan matra baik di wilayah DKI Jakarta pada khususnya maupun Indonesia secara umumnya.

B. Analisis SWOT

UNSUR SWOT	KEKUATAN(<i>Strength</i>)	KELEMAHAN(<i>Weaknes</i>)	PELUANG(<i>Opportunity</i>)	ANCAMAN (<i>Threat</i>)
1. Akademik , Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerjasama	1. Memiliki arah dan tujuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dituangkan dalam RIP 2. Memiliki kuantitas dan kualitas dosen yang memadai untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang baik dan berkualitas 3. Tersedianya roadmap untuk kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang mengakomodir proses pelaksanaan baik dari sisi penyediaan dana. 4. Adanya kebijakan alokasi pendanaan penelitian setiap tahun dan adanya sumber literatur yang memadai 5. Adanya Online Journal System (OJS) sebagai sarana publikasi penelitian dosen 6. Adanya kerjasama /MoU bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan <i>stakeholder</i> 7. Adanya dukungan dana dalam manajemen hak kekayaan intelektual (HAKI) 8. Adanya standar monev bidang penelitian dan PKM yang disusun oleh lembaga SPMI	1. Belum terbangunnya roadmap kegiatan penelitian secara konsisten karena lebih bersifat reaktif terhadap permintaan sesaat 2. Lemahnya koordinasi kegiatan penelitian antara unit-unit penelitian 3. Minimnya hasil penelitian yang terpublikasikan pada jurnal internasional. 4. Implementasi atau tindak lanjut program kerjasama penelitian dan PKM masih belum sepenuhnya dilaksanakan baik ditingkat institusi maupun tingkat prodi 5. Belum adanya publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat 6. Belum semua dosen atau kelompok peneliti memiliki roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat 7. Jumlah penelitian yang melibatkan bidang keilmuan masing-masing dan kolaborasi antara	1. Program-program unggulan yang ditawarkan pemerintah melalui LLDIKTI dalam upaya merespon globalisasi.akademik cukup terbuka 2. Terbukanya peluang bekerjasama bidang penelitian dan PKM dengan perguruan tinggi dan lembaga lain baik didalam maupun luar negeri 3. Kemampuan dosen menulis artikel ilmiah terstandar, baik dalam bahasa Indonesia maupun bahasa internasional masih cukup memadai 4. Hasil penelitian dan PKM dapat membantu pendidikan, pembelajaran serta manajemen BKD dan Jabfung dosen 5. Peluang dosen untuk mendapatkan hibah (eksternal dan internal) penelitian dan PKM sangat besar 6. Akses manajemen hak kekayaan intelektual sangat mudah 7. Kesempatan untuk mengikuti akreditasi OJS JEN untuk mendapat level shinta cukup tinggi	1. Pertumbuhan dan Peningkatan jumlah PT dalam dan luar negeri menyebabkan tingkat persaingan yang cukup tinggi baik penelitian maupun PKM. 2. Persaingan dalam mendapatkan hibah internal maupun eksternal tinggi 3. Menurunnya motivasi dosen untuk melaksanakan kegiatan penelitian dan PKM dapat mempengaruhi penilaian akreditasi prodi maupun institusi 4. Tidak adanya fasilitas alat detektor plagiarism akan mempengaruhi kualitas karya ilmiah dan mengurangi 5. Ilmu pengetahuan khususnya bidang keilmuan kesehatan berkembang dengan cepat sejalan dengan perkembangan teknologi informasi di Indonesia

		dosen dengan mahasiswa belum maksimal. 8. Lemahnya koordinasi kegiatan penelitian antara unit-unit penelitian 9. Promosi dan desiminasi hasil penelitian dan pengembangan masih terbatas 10. Belum ada publikasi PKM baik nasional maupun internasional 11. Belum ada penelitian dan PKM yang mendapat hibah 12. Pelaksanaan monev terhadap lembaga penelitian dan PKM belum maksimal		
--	--	---	--	--

BAB III

VISI, MISI, TUJUAN, TATA NILAI, SASARAN STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO

A. VISI STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO

Menjadi perguruan tinggi kesehatan yang professional dan unggul dalam kesehatan matra pada tahun 2035

B. MISI STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO

1. Menyelenggarakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang relevan dengan kesehatan matra dalam menghasilkan lulusan berkualitas.
2. Menyelenggarakan tata kelola pendidikan yang efektif, efisien, transparan dan akuntabel.
3. Meningkatkan kontribusi institusi dalam penyelesaian masalah kesehatan yang berdampak pada kesejahteraan masyarakat
4. Menyelenggarakan kerjasama dengan berbagai Institusi Nasional dan International dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi

C. TUJUAN STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO

1. Menghasilkan tenaga Kesehatan yang kompeten dan memiliki keunggulan dalam bidang kesehatan matra
2. Tercapainya perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengawasan dan penilaian Pendidikan yang efektif, efisien, transparan dan akuntabel dalam membangun budaya akademik.
3. Terwujudnya produk penelitian sesuai bidang ilmu bercirikan kesehatan matra yang bermanfaat dalam pengembangan pendidikan ilmu kesehatan untuk kepentingan masyarakat.
4. Terlaksananya kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian dibidang kesehatan.
5. Terwujudnya kerjasama Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan institusi baik ditingkat nasional maupun internasional.

D. SASARAN STIKES RSPAD GATOT SOEBROTO

1. Terwujudnya perguruan tinggi yang unggul
2. Menjadi perguruan tinggi yang mampu mewujudkan tata kelola yang bermutu
3. Menjadi perguruan tinggi yang mampu menghasilkan penelitian yang berkualitas untuk pengembangan kesehatan matra.
4. Terselenggaranya kegiatan pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan dan berkontribusi pada peningkatan Kesehatan Masyarakat
5. Menjadi perguruan tinggi yang mampu menciptakan perluasan akses melalui kerjasama institusi baik ditingkat nasional maupun internasional dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi

E. Strategi pencapaian

Program strategis Rencana Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto dituangkan dalam pelaksanaan penelitian unggulan dengan berorientasi pada topik riset yang ditentukan secara rasional dengan memperhatikan SDM, fasilitas dan isu-isu strategis dan kritis baik dalam skala lokal, regional maupun nasional.

Penelitian Unggulan STIKes RSPAD Gatot Soebroto direncanakan secara *top down* dan ditentukan berdasarkan capaian kinerja penelitian yang dituangkan dalam Rencana Strategis. Penelitian unggulan dengan tema “kesehatan matra” ditetapkan dengan memperhatikan kompetensi, keunggulan dan peta jalan penelitian, kebijakan penelitian nasional, serta permasalahan/isu lokal maupun nasional yang strategis dan kritis.

Seluruh penelitian unggulan STIKes RSPAD Gatot Soebroto adalah kajian ilmu yang berorientasi dan berkontribusi nyata dalam penyelesaian sebagian masalah lokal maupun nasional. Penelitian Unggulan STIKes RSPAD Gatot Soebroto baik berupa dasar, terapan dan pengembangan berorientasi pada kemandirian kesehatan dan kesejahteraan masyarakat.

F. Arah Kebijakan STIKes

- 1) Meningkatkan mutu dan kapasitas sistem manajemen pendidikan tinggi
- 2) Peningkatan mutu sumber daya manusia
- 3) Pengembangan jejaring kerja dan pemasaran

- 4) Peningkatan mutu dan kapasitas keuangan dan berkelanjutan
- 5) Peningkatan mutu luaran/hasil penelitian bagi dosen sesuai bidang keilmuan
- 6) Peningkatan mutu kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

BAB IV

ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI

Pendidikan akan dapat dilaksanakan secara mantap, jelas arah tujuannya, relevan isi kurikulumnya, serta efektif dan efisien metode atau cara-cara pelaksanaannya hanya apabila dilaksanakan dengan mengacu pada suatu landasan yang kokoh. Sebab itu, sebelum melaksanakan pendidikan, para pendidik perlu terlebih dahulu memperkuat landasan pendidikannya. Mengingat hakikat pendidikan adalah *humanisasi*, yaitu upaya memanusiakan manusia, maka para pendidik perlu memahami hakikat manusia sebagai salah satu landasannya. Konsep hakikat manusia yang dianut pendidik akan berimplikasi terhadap konsep dan praktek pendidikannya.

Landasan filosofis pendidikan adalah asumsi-asumsi yang bersumber dari filsafat yang menjadi titik tolak dalam pendidikan. Ada berbagai aliran filsafat, antara lain: Idealisme, Realisme, Pragmatisme dan Pancasila. Peranan landasan filosofis pendidikan adalah memberikan rambu-rambu apa dan bagaimana seharusnya pendidikan dilaksanakan. Rambu-rambu tersebut bertolak pada kaidah metafisika (studi keberadaan/realitas), epistemologi (teori pengetahuan) dan aksiologi pendidikan (teori tentang nilai) sebagaimana studi dalam filsafat pendidikan. Landasan Filosofis yang dianut pada STIKes RSPAD Gatot Soebroto lebih kepada landasan filosofis Pragmatisme. Dalam metode pembelajaran Pragmatisme sebagai salah satu landasan filosofis pendidikan, memberikan solusi atas permasalahan pendidikan dengan merekonstruksi kembali praktik-praktik pendidikan yang lebih praktis dan membumi, tidak bertele-tele dalam pembahasan hal-hal yang bersifat metafisis.

Dalam praktiknya, pragmatisme memberi penekanan bahwa dasar pendidikan adalah pengalaman. Pengetahuan yang didapatkan manusia berasal dari pengalaman, bukan dari bakat bawaan. Kebenaran dalam pandangan pragmatisme adalah berkonsekuensi praktis. Pendidikan di pendidikan tinggi menurut pragmatisme adalah tempat bagi mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman sebagaimana pengalaman yang didapatkan di luar kampus. Pendidikan menurut pragmatisme juga harus memperhatikan perubahan-perubahan yang ada dalam masyarakat, karena kesalah

mahasiswa akan kembali. Sesuai dengan prodi yang terdapat pada STIKes RSPAD Gatot Soebroto yaitu Keperawatan dan Kebidanan, maka *Problem solving* dan *demokrasi* merupakan prinsip utama dalam pembelajaran menurut filosofis pragmatisme. Dengan bertumpu pada pemecahan masalah dan demokratis, mahasiswa akan mampu menangkap dan mengolah serta merumuskan hasil pengalamannya dengan baik. Namun demikian landasan filosofis yang digunakan oleh STIKes RSPAD Gatot Soebroto tetap mengacu kepada landasan konseptual yaitu Pancasila dan UUD 1945.

Penyusunan strategi perencanaan STIKes RSPAD Gatot Soebroto berpegang pada Kebijakan Dasar Pendidikan Tinggi yang berisi pokok-pokok pengelolaan pendidikan/ perguruan tinggi yang menyangkut dasar, arah dan langkah perkembangannya.

Dengan menggunakan pendekatan konsolidatif, STIKes RSPAD Gatot Soebroto dalam menyusun strategi pengembangannya dengan memperhitungkan potensi yang ada dan tingkat perkembangan yang telah dicapai. Dengan berdasarkan ini institusi pendidikan menginginkan perkembangan yang gradual yang akan menuju pada perkembangan yang cepat dan pertumbuhan mandiri (*self perpetuating growth*).

Dengan menggunakan pendekatan pemecahan masalah, strategi perencanaan STIKes RSPAD Gatot Soebroto akan memanfaatkan cara ini sebagai pelengkap, artinya masalah akan diselesaikan kasus demi kasus secara pragmatis.

Selanjutnya dengan pendekatan perkembangan tersebut di atas, maka strategi perencanaan STIKes RSPAD Gatot Soebroto akan memperhatikan hal-hal sebagai berikut:

1. Tantangan dan masalah lingkungan diluar STIKes RSPAD Gatot Soebroto dan memperhitungkan pula trend (kecenderungan) dan arah perkembangan masa depan.
2. Tujuan perencanaan dengan berusaha mengurangi pengaruh faktor penghambat dan memperbesar pengaruh faktor pendorong.

3. Orientasi pada pengelolaan secara menyeluruh, masukan proses dan keluaran dan tidak hanya memperhitungkan hasil akhir.
4. Proses perkembangan itu sendiri harus dilaksanakan pada semua tingkat, manusia, kelompok maupun lembaga, yang perlu diawali dengan meletakkan dasar dan terus dikembangkan menjadi kesatuan/kegiatan yang serba lengkap. Kecenderungan perkembangan itu untuk menjurus ke arah differensiasi/keanekaragaman yang perlu diimbangi dengan usaha integrasi dan konsolidasi.
5. Faktor ketidakpastian yang selalu melekat pada setiap perkembangan dan karena itu memerlukan strategi yang luwes dan evaluasi yang teratur, tanpa mengorbankan keterarahannya.

Untuk melaksanakan strategi tersebut STIKes RSPAD Gatot Soebroto mengambil beberapa kebijakan penting yang berhubungan dengan Standarisasi Penelitian dukungan kelembagaan dan *reward* yaitu:

1. Standardisasi Penelitian

Penelitian yang berlangsung di STIKes RSPAD Gatot Soebroto didasarkan pada delapan standar penelitian yang telah dijabarkan diatas.

2. Dukungan kelembagaan

- a. Manajemen penelitian yang meliputi review dan seleksi internal mulai proposal sampai dengan diseminasi.
- b. Pendampingan penulisan artikel, *english proof reading*, *submission article* dan sitasi.
- d. Pengadaan Langganan Jurnal Internasional.
- e. Pengadaan Langganan Jurnal Nasional Terakreditasi.
- f. Proses pembentukan wadah publikasi Jurnal Kebidanan STIKesRSPAD Gatot Soebroto.
- g. Proses pembuatan sistem informasi penelitian.

3. Penghargaan

- a. Bantuan dan Insentif Publikasi/HKI Jurnal sesuai output riset.
- b. Insentif Buku Teks yang diterbitkan dan Bahan Ajar.

Dalam proses pengembangan penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto, strategi yang direncanakan adalah penentuan Riset unggulan, skema pendanaan penelitian dan kerjasama antar unit dan hilirisasi.

Sedangkan di dalam Output pengembangan penelitian ditentukan berdasarkan Indikator Kinerja. Semua tahapan pengembangan STIKes RSPAD Gatot Soebroto akan didukung oleh sistem informasi penelitian dengan standar input, proses, dan output untuk keperluan pemantuan/monitoring dan evaluasi (MONEV) internal sehingga dapat dilakukan pengendalian/kontrol terhadap tingkat keberhasilan strategi pengembangan yang direncanakan serta sebagai bahan evaluasi tahunan untuk pengembangan kapasitas, kelembagaan dan fasilitas untuk mencapai standar kinerja utama yang telah ditetapkan.

BAB V
PROGRAM STRATEGI

BIDANG	SASARAN	UNIT	PERIODE				
			2021	2022	2023	2024	2025
A. PENELITIAN							
a. Penelitian dosen sudah sesuai dengan pedoman penelitian		Persen	40	41	42	43	44
Hasil penelitian	b. Karya Ilmiah mahasiswa sudah sesuai dengan pedoman	Persen	100	100	100	100	100
	c. Seminar hasil penelitian melalui call paper	Persen	100	100	100	100	100
	d. Publikasi penelitian melalui jurnal nasional belum terakreditasi	jumlah	10	10	10	10	10
	e. Publikasi penelitian melalui jurnal nasional terakreditasi	Jumlah	1	1	1	1	1
	f. Hak Atas Kekayaan Intelektual (HAKI)	Jumlah	4	6	8	10	12
	g. Tema penelitian sesuai dengan Visi dan Misi STIKes RSPAD Gatot Soebroto,	Persen	60	65	70	75	80

	h. Implementasi hasil penelitian pada pengabdian kepada masyarakat	Persen	30	40	50	60	70
a. Pemetaan materi penelitian dosen sesuai bidang ilmu.		Persen	50	60	70	80	90
Isi penelitian	b. Penelitian dosen sudah sesuai dengan pedoman penelitian	Persen	100	100	100	100	100
Proses penelitian	a. Penelitian dosen mengacu pada RIP penelitian dan Renstra	Persen	100	100	100	100	100
	b. Pelaksanaan moneyv penelitian dosen	Persen	100	100	100	100	100
	c. Dosen melakukan kegiatan penelitian sesuai dengan pedoman	Persen	100	100	100	100	100
Pelaksana penelitian	a. Kegiatan penelitian disesuaikan dengan bidang keilmuan penelitian	Persen	100	100	100	100	100
	b. Jumlah MOU penelitian dengan instansi dalam negeri	Persen	100	100	100	100	100
	c. Jumlah MOU penelitian dengan luar negeri	Persen	10	20	30	40	50
Sarana dan prasarana penelitian	a. Jumlah MOA penelitian dengan luar negeri	Persen	0	10	10	10	10
	b. Penelitian dosen link dengan google scholar	Persen	30	40	50	60	70

	c. Tersedianya Renstra Penelitian	Persen	100	100	100	100	100
Pengelolaan penelitian	a. Tersedianya Rencana program tahunan	Persen	100	100	100	100	100
	b. Pedoman penelitian bagi dosen	Persen	100	100	100	100	100
	c. Panduan Monev Penelitian	Persen	100	100	100	100	100
	d. Panduan desiminasi hasil penelitian	Persen	100	100	100	100	100
	e. Pelatihan/workshop penelitian bagi dosen	Persen	100	100	100	100	100
	f. Penghargaan peneliti berprestasi	Orang	2	2	2	2	2
	g. Laporan kinerja tahunan	Berkas	1	1	1	1	1
	h. Panduan pendanaan dan pembiayaan penelitian internal dan eksternal	Berkas	1	1	1	1	1
Pendanaan dan pembiayaan penelitian	a. RAB penelitian	Persen	100	100	100	100	100
	b. Monev pendanaan dan pembiayaan penelitian per dosen	Berkas	1	1	1	1	1
	e. Laporan kinerja tahunan	Berkas	1	1	1	1	1

BAB V

PENUTUP

Dalam mewujudkan keunggulan penelitian, meningkatkan kapasitas penelitian dosen, dan mengefisiensikan tata kelola penelitian di STIKes RSPAD Gatot Soebroto, disusun Rencana Strategis Penelitian STIKes RSPAD Gatot Soebroto yang merupakan acuan bagi seluruh unit kerja terkait di STIKes RSPAD Gatot Soebroto. Dari topik unggulan yang ditetapkan, telah pula dijabarkan dengan rinci mengenai kompetensi keilmuan, isu-isu strategis, konsep pemikiran serta topik penelitian yang diperlukan dan peta jalan. Dengan demikian semua pihak yang kompeten, baik secara individu ataupun kelompok dapat berpartisipasi sesuai dengan Rencana Strategis STIKes RSPAD Gatot Soebroto.

Keterlibatan seluruh civitas akademika STIKes RSPAD Gatot Soebroto, sangat diharapkan dalam rangka mencapai Visi dan Misi STIKes RSPAD Gatot Soebroto dapat terwujud. Pelaksanaan Rencana Strategis akan berjalan sesuai dengan program yang disusun dengan asumsi bahwa dana, jadwal pelaksanaan, sistem seleksi dan mekanisme evaluasi dapat dilaksanakan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan. Dengan demikian, diharapkan LPPM mampu meningkatkan kinerja dan kualitas Penelitian sesuai dengan yang diprogramkan. Untuk keberlanjutan program riset pada Rencana Strategis ini diperlukan kerjasama berbagai pihak dari seluruh pemangku kepentingan.